



# Le concept d'automatisme technicien de Jacques Ellul

Rédacteur : Myriam Skaf | Directrice de la publication : Emilie Tranchant | Usage de l'IA | Date de rédaction : 29 Mai 2026

## Comprendre le concept en 1' chrono

Pour Jacques Ellul, la société moderne ne se caractérise pas principalement par la domination de la machine ou de l'industrie, mais par l'expansion autonome de la technique. Son diagnostic est que les sociétés contemporaines tendent à organiser l'ensemble de leurs activités selon un seul critère : l'efficacité maximale. Ce mouvement dépasse largement le cadre des technologies matérielles et s'étend aux administrations, à l'économie, à la politique, à l'éducation ou encore à la communication.

L'automatisme technicien désigne le processus par lequel les choix collectifs ne sont plus véritablement décidés en fonction de finalités politiques, morales ou culturelles, mais selon ce que les systèmes techniques rendent possible et jugent optimal. Lorsqu'une innovation apparaît, la question n'est plus de savoir si elle est souhaitable, mais comment l'intégrer. La possibilité technique devient progressivement une nécessité sociale.

La portée normative du concept est critique. Ellul ne soutient pas que la technique est intrinsèquement mauvaise ; il affirme plutôt qu'elle tend à imposer sa propre logique de développement. Les décisions humaines deviennent alors secondaires face à un enchaînement de contraintes techniques qui orientent les comportements individuels et collectifs.

Ce concept marque un déplacement théorique important par rapport aux critiques classiques de l'industrialisation ou du capitalisme. Là où d'autres auteurs identifient principalement des rapports de domination économiques ou politiques, Ellul considère que la technique constitue désormais un phénomène autonome doté d'une dynamique propre. Sa méthode consiste à analyser les systèmes techniques comme des ensembles cohérents dont les effets dépassent les intentions initiales de leurs concepteurs.

## Identifier le champ conceptuel connexe au concept d'automatisme technicien

### La technique

Chez Ellul, la technique ne désigne pas seulement les machines. Elle correspond à l'ensemble des méthodes rationnelles visant l'efficacité maximale dans tous les domaines de l'activité humaine.

### Le système technicien

La technique forme un système dont les différentes composantes sont interdépendantes. Une innovation appelle d'autres innovations et produit des effets en chaîne qui renforcent l'ensemble du système.

### L'efficacité



Principe central de la rationalité technicienne. Une décision est évaluée principalement à partir de ses performances mesurables plutôt qu'à partir de considérations morales ou politiques.

### **L'autonomie de la technique**

La technique tend à se développer selon sa propre logique interne. Son évolution devient relativement indépendante des volontés individuelles ou des institutions censées la contrôler.

### **La propagande sociologique**

Concept développé par Ellul pour désigner les mécanismes d'intégration culturelle qui rendent les individus compatibles avec les exigences de la société technicienne. Elle ne repose pas nécessairement sur la contrainte mais sur l'adaptation progressive des comportements.

### **La société technicienne**

Configuration historique dans laquelle l'ensemble des sphères sociales est organisé selon les impératifs de la technique. Les institutions, les normes et les modes de vie sont restructurés autour de la recherche d'efficacité.

## **Connaître l'historique du concept d'automatisme technicien**

L'automatisme technicien émerge dans le contexte de l'après-Seconde Guerre mondiale. Les progrès industriels, l'essor de la cybernétique, le développement des grandes bureaucraties et l'expansion des infrastructures techniques nourrissent l'idée que la maîtrise scientifique du monde pourrait résoudre les principaux problèmes sociaux. Les sociétés occidentales connaissent alors une phase d'accélération technologique sans précédent.

C'est dans ce contexte qu'Ellul publie notamment *La Technique ou l'enjeu du siècle*. Il observe que les innovations ne sont plus simplement des outils au service d'objectifs humains préexistants. Elles transforment elles-mêmes les objectifs poursuivis. Le concept d'automatisme technicien vise ainsi à rendre compte d'un basculement historique : la technique n'est plus un moyen parmi d'autres, elle devient le cadre structurant des choix collectifs.

## **Se situer dans le débat autour du concept d'automatisme technicien**

### **Les partisans**

Les analyses d'Ellul ont inspiré de nombreux courants critiques de la modernité technologique. On retrouve des préoccupations proches chez Ivan Illich, Lewis Mumford ou encore Neil Postman. Les réflexions contemporaines sur la gouvernance des algorithmes, l'intelligence artificielle ou les dépendances numériques mobilisent fréquemment l'idée selon laquelle les systèmes techniques orientent les décisions avant même tout débat démocratique.

### **Les opposants**

Les critiques d'Ellul lui reprochent souvent un déterminisme technologique excessif. Des auteurs comme Bruno Latour ou Andrew Feenberg soutiennent que les technologies sont façonnées par des choix sociaux, économiques et politiques. Selon eux, les trajectoires techniques demeurent négociables et ne possèdent pas l'autonomie forte que leur attribue Ellul.

## **Percevoir l'actualité et l'usage du concept d'automatisme technicien**

L'automatisme technicien est particulièrement mobilisé pour analyser les plateformes numériques, l'intelligence artificielle, la gestion algorithmique des organisations ou encore la collecte massive de données. Le concept permet d'interroger les situations où une innovation est présentée comme inévitable du seul fait de sa faisabilité technique, alors même que ses finalités ou ses conséquences font encore débat.



## Approfondir : les références clés et liens utiles sur cette thématique

-Ellul, Jacques (1954), *La Technique ou l'enjeu du siècle*, Paris, Armand Colin.

L'ouvrage fondateur. Ellul y formule son diagnostic de l'autonomie croissante de la technique et expose les mécanismes qui conduisent à l'automatisme technicien.

-Ellul, Jacques (1977), *Le Système technicien*, Paris, Calmann-Lévy.

Le prolongement théorique majeur de son œuvre. Ellul y montre comment les techniques forment désormais un système global, interdépendant et auto-renforcé.

-Ellul, Jacques (1988), *Le Bluff technologique*, Paris, Hachette.

Une actualisation critique de sa pensée à l'ère de l'informatique et de la communication. L'auteur interroge les promesses associées au progrès technologique.

-Heidegger, Martin (1954), *La Question de la technique*, dans *Essais et conférences*, Paris, Gallimard (trad. fr. 1958).

Une réflexion philosophique majeure sur la manière dont la technique transforme notre rapport au monde.

-Illich, Ivan (1973), *La Convivialité*, Paris, Seuil (trad. fr. 1975).

Une critique des institutions techniques modernes qui partage avec Ellul la volonté de réintroduire une maîtrise humaine des outils.

-Feenberg, Andrew (1999), *Questioning Technology*, Londres, Routledge.

Une critique du déterminisme technologique. Feenberg défend l'idée que les choix techniques restent ouverts à la délibération démocratique.

### Se projeter



#### Pourquoi et/ou comment avoir recours à ce concept ?

L'automatisme technicien constitue un outil particulièrement utile pour analyser les décisions organisationnelles et publiques. Il permet de distinguer ce qui relève d'une nécessité réelle de ce qui procède d'un effet d'entraînement technologique. Dans une activité de conseil, de stratégie ou de communication, le concept invite à réintroduire une question souvent négligée : quels objectifs poursuivons-nous réellement lorsque nous adoptons une nouvelle technologie ?

Mobiliser Ellul conduit ainsi à examiner les finalités avant les moyens, à identifier les dépendances créées par les dispositifs techniques et à évaluer les marges de choix encore disponibles. L'intérêt opérationnel du concept réside précisément dans cette capacité à transformer une évidence apparente — « puisque c'est possible, il faut le faire » — en objet de délibération critique.

Cette fiche a été créée par la Boîte à mots, agence de planning stratégique, spécialiste de la communication en temps de crise et de transition. Elle s'adresse à des professionnels travaillant en lien avec ces sujets et fait partie de la boîte à outils de nos planneurs et marketeurs. Nous la partageons avec plaisir, merci néanmoins d'en faire bon usage ;)

